

# 2020年度事業計画書

2020年4月1日から2021年3月31日まで

特定非営利活動法人大学経営協会

## 1. 事業実施の方針

### (1) 新規会員の増と協会の活動充実策の検討

多くの会員の皆様の参画を得て、様々なご意見やご提言を活動に反映するため、引続き会員の増に努めます。また、大学を巡る厳しい状況に対応した協会の活動の在り方などについて鋭意検討します。

### (2) ホームページ・Web会議・協会概要パンフレットの充実・ニュースレターの発行

委員会活動やセミナー開催情報など協会の活動状況などについて積極的な情報発信に努め、昨年度発行を開始したニュースレターについても可能限り継続して発行して行きます。また、新型コロナウイルス禍に対応するため、Web会議などの検討活用を進めて参ります。

### (3) ガバナンス委員会の活動

昨年度、先進大学の事例収集、先進大学との意見交換を行った「教員評価と処遇への反映」について、6月の総会に向けて報告書を取りまとめます。今年度審議するテーマについては、総会での報告後、検討する予定です。

### (4) 財務委員会の活動

今年度は、海外の大学をベンチマークとしつつ、私立大学の財務基盤を強化するための方策について調査研究することとしています。審議状況に応じて会員が参加できる拡大委員会を開催します。また、今年度は2年毎に実施している資産運用調査を実施する年度となるため調査を実施する予定です。(7月)

### (5) 100年委員会の活動

今年度は、人生100年時代における大学の在り方に関して、まずは取り組むべき課題を絞り込み、審議に入る予定です。審議状況に応じて会員が参加できる拡大委員会を開催します。新型コロナウイルスの感染拡大に伴う審議開始の遅れが懸念されますが、年度末には中間報告が出来ることを目指します。

### (6) 大学経営に関する講演・セミナーの開催

各大学の執行部(理事長・学長、副学長、理事、事務局長等)が的確な意思決定とマネジメントが出来るよう、ガバナンス委員会、財務委員会での審議結果や、大学を巡る状況を踏まえた講演など、大学経営に関するセミナーを開催します。

(例～大学を巡る動向(文科省講演)、資産運用、ガバナンス など)

## 2. 事業の実施に関する事項

(特定非営利活動に係る事業)

事業名	内容	実施日等	実施場所	従業者の人数	受益対象者の範囲及び人数	支出額(千円)
情報収集・普及事業	ホームページによる広報、資料の購入・配布	随時	法人の事務所	3名	会員及び高等教育に関心を持つ一般市民、団体・企業	3,349
	パネルディスカッション・講演会・懇談会開催	3回	日本プレスセンタービル他	330名	会員及び高等教育に関心を持つ大学・企業	
大学等経営改善支援事業	ガバナンス委員会	5回	日本プレスセンタービル	40名	大学関係者及び当協会会員	915
	財務委員会	5回	日本プレスセンタービル	35名	大学関係者及び当協会会員	
	大学の資産運用状況に関する調査・回収・集計	2020年7月～12月	全国国公立大学法人	約630法人	大学関係者及び当協会会員	
	100年委員会	5回	日本プレスセンタービル	60名	大学関係者及び当協会会員	
合計						4,264

## 2020年度収支予算書

2020年4月1日から2021年3月31日まで

特定非営利活動法人大学経営協会

(単位：円)

科 目	2020年度 予 算	2019年度 決 算	差 額	摘 要□
<b>収入の部</b>				
1 会費収入	<b>16,940,000</b>	<b>16,880,000</b>	60,000	
団体会員 54団体	16,100,000	16,100,000	0	
個人会員 26名	840,000	780,000	60,000	
2 事業収入	0	0	0	
大学等交流事業収入	0	0	0	
受託事業収入	0	0	0	
3 寄付金収入			0	
4 その他収入	<b>600,000</b>	<b>720,043</b>	-120,043	講演会参加費、利息
当期収入合計 (A)	<b>17,540,000</b>	<b>17,600,043</b>	-60,043	
前年度繰越金収入	<b>3,317,057</b>	<b>1,098,180</b>	2,218,877	
収入の部合計 (B)	<b>20,857,057</b>	<b>18,698,223</b>	2,158,834	
<b>支出の部</b>				
1 事業費	<b>4,264,400</b>	<b>3,530,942</b>	733,458	
(1) 大学等情報収集・普及・交流事業費	3,349,400	3,037,044	312,356	総会、講演会、ホームページ運営
(2) 大学等経営改善支援事業費	915,000	493,898	421,102	講演会、アンケート
(3) 大学等評価事業費	0	0	0	
2 管理費	<b>12,421,956</b>	<b>11,850,224</b>	571,732	
給料	8,034,000	7,914,000	120,000	
家賃	2,075,604	2,056,734	18,870	
光熱費	251,460	237,589	13,871	
賃借料	513,216	513,216	0	パソコン、コピー機等リース料
消耗什器備品費	500,000	276,600	223,400	
消耗品費	72,000	61,979	10,021	
通信運搬費	149,076	123,080	25,996	
印刷製本費	30,000	16,956	13,044	
旅費交通費	390,000	319,680	70,320	
会議費	40,000	21,069	18,931	理事会等
報酬費	45,000	0	45,000	司法書士
委託費	0	0	0	
清掃料	105,600	104,532	1,068	
租税公課	0	0	0	
広告宣伝費	0	0	0	
諸会費	192,000	192,000	0	
雑費	24,000	12,789	11,211	
3 予備費	0	0	0	
4 雑損失	0	0	0	
当期支出合計 (C)	<b>16,686,356</b>	<b>15,381,166</b>	<b>1,305,190</b>	
当期収支差額 (A)-(C)	<b>853,644</b>	<b>2,218,877</b>	<b>-1,365,233</b>	
次期繰越収支差額 (B)-(C)	<b>4,170,701</b>	<b>3,317,057</b>	<b>853,644</b>	